



ปัญหาภัยธรรมชาติ ไร้พรหมแดน

ที่มา : คอลัมน์ “บทเรียนจากความจริงกับ ดร.จิระ” หน้า 5
หนังสือพิมพ์แนวหน้าฉบับวันเสาร์ที่ 17 มีนาคม 2555

แหวนห้า

บทเรียน
จากความจริง
จิระ หงส์ถาวรภักดิ์



ผมเขียนอยู่ที่เชียงใหม่ มาประชุม เป็นวิทยากรของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เพื่อเตรียมตัวให้ไทยเข้าสู่การท่องเที่ยวในกลุ่ม GMS และในที่สุดก็ระดับ ASEAN

ปัจจุบันการท่องเที่ยวของไทยมีหน่วยงานดูแลหลักอยู่ 4-5 หน่วยงาน

TAT การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย เกิดขึ้นสมัยจอมพล สฤษดิ์ ธนะรัชต์ โดยมีพลเอกเฉลิมชัย จารุวัฒน์ เป็นผู้อำนวยการคนแรก เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ มีคนเก่งทำงานมากซึ่งการตลาด สร้างชื่อเสียงให้ประเทศไทย เป็น Brand ของโลก

ต่อมาระยะหลังๆ มีกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเกิดขึ้นเมื่อ 10 ปีที่ผ่านมาทุกชนิดที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยวที่ไม่ใช่การตลาดอยู่ที่นี้

- การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
- การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของการท่องเที่ยว
- การดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน

แต่เป็นที่น่าเสียดายงบประมาณมีจำกัด บุคลากรการท่องเที่ยวของกระทรวง และบุคลากร ขาดขวัญกำลังใจและขาดความรู้ที่จำเป็นโดยเฉพาะเรื่องภาษา การบริหารจัดการ

ผมมีโอกาสได้เห็นปัญหาและศักยภาพทรัพยากรมนุษย์โดยเฉพาะท่องเที่ยวระดับจังหวัดในช่วงที่ผมเป็นวิทยากรการพัฒนาบุคลากรในการท่องเที่ยวอย่างเป็นรูปธรรมต้องมีมากขึ้นและต่อเนื่อง

ภาควิชาการและภาคประชาชนอย่างผมที่มีความมุ่งมั่นโดยการมีส่วนร่วมในการพัฒนาศักยภาพของข้าราชการในกระทรวงแห่งนี้

ในการแสดงความคิดเห็นของผม เรื่องปัจจัยในการทำลายของท่องเที่ยวจังหวัดกับการทำงานใน GMS คือ

- 1) Global / Local เริ่มมองการท่องเที่ยวในความเชื่อมโยงระหว่างประเทศมากขึ้น
- 2) ศึกษาเรียนรู้เขาเรา ศึกษาจุดอ่อน จุดแข็ง ของประเทศอื่น ปรับทัศนคติให้เป็นบวก คิดวิเคราะห์เป็น มีทุนทางปัญญามากขึ้น
- 3) มีความใฝ่รู้ อยากรู้ เกี่ยวกับประเทศต่างๆ ในมุมมองที่หลากหลาย เช่น
 - วัฒนธรรม
 - วิถีชีวิต
 - อื่นๆ
- 4) มีการสร้าง Network ให้กว้างมากขึ้น ในระดับประเทศและระหว่างประเทศ เพื่อผลักดันกำลังทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

มากขึ้น

แต่ที่เชียงใหม่ครั้งนี้ได้เรียนรู้ว่า..

ปัญหาหมอกควันที่เกิดขึ้น ไม่ใช่แค่เกิดในประเทศไทยแต่เกิดอิทธิพลมาจากประเทศเพื่อนบ้าน เช่น พม่าและลาว

การแก้ปัญหาหมอกควันต้องเริ่มเจรจาร่วมกับเพื่อนบ้าน เป็นเพราะพฤติกรรมของชาวบ้านใน 3 ประเทศยังนิยมการเผาป่า ไร่ตัดที่ตอนผมเดินทางมามีฝนตกอย่างต่อเนื่อง อากาศเลวดีขึ้น เดี่ยวนี้อะไรๆ ก็เป็นเรื่องระหว่างประเทศไปหมด

ผมขอส่งความปรารถนาดีมายังลูกศิษย์ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิต EGAT ทั้ง 32 คน ซึ่งผมอยู่กับพวกเขาได้ 2 วัน ก็ต้องขอตัวมาทำงานที่เชียงใหม่

หลักสูตร รุ่น 8 ของผมครั้งนี้แบ่งเป็น 4 แนว

- แนวแรกสร้างผู้นำยุคใหม่ทศวรรษหน้าของ EGAT
- มีความสมดุลให้แก่ Body & Mind เพื่อ ทำงานและมีความสุขมากขึ้น
- ศึกษาชุมชนโดยจะไปค้างคืน 2 วันที่กาญจนบุรีกับชาวบ้าน
- สร้าง EGAT ให้เป็น Learning Society

ผมขอบคุณผู้บริหาร คุณสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ , คุณวิรัช กาญจนพิบูลย์ , คุณภาวณา อังคณาบุญวัฒน์ และทีมงานฝ่าย HR ให้เกียรติผมทำงานร่วมกันใกล้ชิด

ช่วงแรก ในการเปิดตัวเรื่องผู้นำ EGAT ยุคใหม่รุ่น 8 นี้ ผมเห็นว่าในอนาคตอันใกล้ จะมีผู้นำและผู้บริหาร EGAT ทุกระดับ จะเกษียณอายุจากการทำงานเป็นพัน ๆ คน การเตรียมผู้นำอย่างไร ในอนาคตจึงเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง ผมได้ยกตัวอย่างข้อเขียนของผมเกี่ยวกับกรณีศึกษาของประเทศจีน ในปัจจุบันจีนมีผู้นำ 5 รุ่น

รุ่นที่ 1 (1949 - 1976) เป็นผู้นำรุ่นบุกเบิกมี เมาเซตุง (Mao Tse-tung) หรือ โจว เอ็นไฉ (Zhou En lai) เป็นหลัก รุ่นนี้ คือ

- รุ่นเปลี่ยนแปลงการปกครอง ชนะการปฏิวัติมา เป็นผู้บุกเบิก
- ต้องบริหารการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างจะมาก
- ต้องสร้างระบบให้แน่น เพราะระบบเดิมยกเลิกหมด เช่น ทรัพย์สินทุกอย่างเป็นของรัฐไม่ใช่ของบุคคล
- เศรษฐกิจ คือ รัฐเป็นคนกำหนด

รุ่นที่ 2 (1976 - 1992) คือ เต็ง เสี่ยว ผิง (Deng Xiaoping)

- เป็นช่วงที่การเมืองนิ่งแล้ว แต่ระบบเศรษฐกิจรัฐเป็นผู้กำหนด จะไม่สามารถสร้างรายได้ให้แก่คนในชาติได้ เพราะประชกรมาก - คาดหวังสูง จึงต้องมีเต็งเสี่ยวผิงมาเป็นผู้นำ
- เน้นทฤษฎีไปสู่ Practical เป็นผู้ที่พูดว่า "แมวสีอะไรก็ได้ขอให้จับหนูเป็น" คือ เป็น 1 ประเทศ 2 ระบบ นำเอาทุนนิยมเข้ามา - เชิญต่างประเทศเข้ามาลงทุน ทำให้จีนขยายตัวทางเศรษฐกิจเร็ว เพราะคนจีนขยันเคยทำการค้ามาก่อนวันนี้เงินเติบโตมากกลายเป็นมหาอำนาจ

รุ่นที่ 3 (1992 - 2003) คือ เจียง ซี มิน (Jiang Zemin)

- เป็นผู้นำประเทศสู่โลกภายนอก
- เศรษฐกิจแข็งแกร่งขึ้น แต่ต้องมีบทบาทในโลก
- จัดประชุม APEC 2003 ในจีน
- นำจีนเข้า WTO
- เปิดประเทศทางเศรษฐกิจมากขึ้น
- ส่งความช่วยเหลือไป แอฟริกาและประเทศด้อยพัฒนา

รุ่นที่ 4 (2003 - 2013) คือ หู จิ้นเทา (Hu Jintao)

- เห็นความรุ่งเรืองของเศรษฐกิจจีนเป็นอันดับ 2 ของโลก จีนมีอิทธิพลต่อโลกมากขึ้นทั้งการเมืองและเศรษฐกิจ
- แต่เริ่มมีปัญหาเสถียรภาพในประเทศ และความเหลื่อมล้ำ

รุ่นที่ 5 (2013 - 2023) คือ สี จิ้นผิง (Xi Jinping)

- ผู้นำรุ่น 5 จะต้องเก่งเรื่องประชาธิปไตยแบบจีนที่โลกยอมรับ มีสิทธิมนุษยชนมากขึ้น และดูแลการกระจายความเจริญทางเศรษฐกิจไปทุกกลุ่มและทุกภูมิภาคของจีนไม่ให้เหลื่อมล้ำ ให้เศรษฐกิจจีนสมดุลกับโลกภายนอก โดยเฉพาะค่าเงินหยวน



มาเซตุง
(Mao Tse-tung)



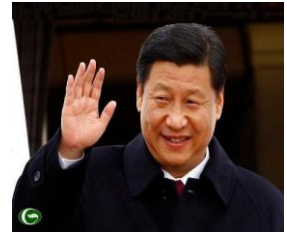
เติ้ง เสี่ยว ผิง
(Deng Xiaoping)



เจียง ซี มิน
(Jiang Zemin)



หู จิ้นเทา
(Hu Jintao)



สี จิ้นผิง
(Xi Jinping)

ได้มีการวิเคราะห์โดยรุ่น 8 ที่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ที่ผ่านมาก็มีผู้นำ 4 รุ่น

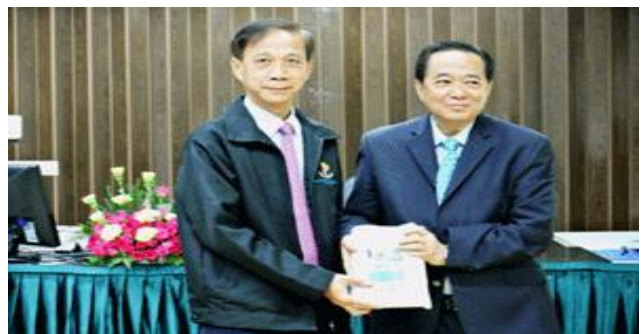
- 1) รุ่นบุกเบิก คุณเกษม จากคิวเบซ และพลอากาศเอกกำธน สินธวานนท์
- 2) รุ่น 2 จัดการกับการขยายตัวของความต้องการพลังงาน คือเอาเอกชนมาร่วมผลิตพลังงานไฟฟ้า
- 3) รุ่นแปรรูปจะเข้าตลาด เพื่อลดการพึ่งพางบประมาณของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต
- 4) รุ่นปัจจุบัน จะต้องการจัดการกับชุมชนและบริหารน้ำมันที่แพงและก๊าซธรรมชาติที่เหลือใช้อีกแค่ 15 ปี และ
- 5) รุ่นต่อไป ซึ่งมีการทำ workshop วิเคราะห์ว่าผู้นำใน 10 ปีข้างหน้า จะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ต้องจัดการกับ Diversity (ความหลากหลาย)และการเปลี่ยนแปลงให้ได้
- เข้าใจต่างประเทศและชุมชนมากขึ้น
- ต้องเข้าใจการบริหารคนที่เก่งและอายุที่แตกต่างให้ได้
- การบริหารและการใช้พลังงานจากต่างประเทศ
- ต้องมีพลังงานทดแทนที่พอเพียง
- ต้องเป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทยเป็นหลัก เป็นที่พึ่งของสังคมไทย ทำมากกว่าการผลิตไฟฟ้า

ผมภูมิใจมากที่สุดมาถึงรุ่น 8 ประเด็นก็คือ แรงแบบดาไลใหม่ 2 ฝ่าย

- ฝ่ายผมและทีมงานก็ต้องปรับการทำงานให้ดีขึ้นและเป็นเลิศกว่าเดิม
- ฝ่าย EGAT ก็ต้องเรียนเพื่อพัฒนาผู้นำ ซึ่งไม่รู้ต้องปรับ Mindset ให้ทันกับเหตุการณ์

"องค์กรอื่นๆไม่ทำเรื่องเตรียมผู้นำก็จะมีวิกฤติได้ในอนาคตแน่นอนครับ"



บรรยากาศพิธีเปิดและการฝึกอบรม โครงการพัฒนาผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายและเทียบเท่า EGAT Assistant Director Development Program (EADP) รุ่นที่ 8 โดยมีคุณวีรัช กาญจนพิบูลย์ รองผู้อำนวยการบริหารของ กฟผ. ให้เกียรติมาเป็นประธานในพิธี เปิดโครงการฯ ระหว่างวันที่ 12 มีนาคม - 22 มิถุนายน 2555 ณ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

สัมมนาแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการขับเคลื่อนความร่วมมือด้านการท่องเที่ยวตามกรอบความร่วมมือ GMS ระหว่างวันที่ 13- 15 มีนาคม 2555 ณ โรงแรมเซ็นทารา ดวงตะวัน จังหวัดเชียงใหม่ โดยกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา



ศ.ดร.จิระ ทงส์ดารมภ์
 เลขที่การมูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
 dr.chira@hotmail.com

□ ติดตามสื่อเพื่อการพัฒนาความรู้ และติดตามวาทะทางปัญญา กับ Chira Academy's Medias



- ติดตามชมรายการโทรทัศน์ **รู้สึกร่วม** ใหม่ ปี 2555 ทาง NBT ออกอากาศทุกวันศุกร์สัปดาห์ที่ 4 ของเดือน (เดือนละ 1 ครั้ง) เวลา 02.00-02.50 น



- ติดตามชมรายการโทรทัศน์ **คิดเป็น..ก้าวเป็น** กับ **ดร.จิระ** ทางเจริญเคเบิลช่อง 8 ออกอากาศทุกวันศุกร์และวันอังคาร เวลา 12.00-12.30 น. ติดตามสาระความรู้จากงานเสวนาที่มีคุณค่าจากเวทีการเสวนา "8K's+5K's: ทูนมุขย์คนไทยรองรับประชาคมอาเซียน" แบบเต็มจิมตลอดเดือนมีนาคม 2555



- ติดตามฟังรายการวิทยุ **Hard Talk.. Thailand** ทุกวันเสาร์ เวลา 15.00 – 16.00 น. ที่คลื่นเนชั่น 90.5 หรือทางอินเทอร์เน็ต



- ติดตามฟังรายการวิทยุ **Human Talk** ทุกเช้าวันอาทิตย์ เวลา 06.00 – 07.00 น. ที่คลื่น 96.5 หรือทางอินเทอร์เน็ต

ขอขอบคุณผู้สนับสนุนร่วมสร้างสรรค์รายการอย่างดียิ่งเสมอมา





'เป็นข่าว.. รายสัปดาห์'

โดย.. กองโจรทางปัญญา

สวัสดีค่ะท่านสมาชิก FIHRD – Chira Academy Reviews ทุกท่าน

หลายๆ ท่านที่ติดตาม FIHRD – Chira Academy Reviews เป็นประจำคงสงสัยว่าทำไมฉบับนี้สั้นกว่าทุก ๆ ฉบับที่ผ่านมา ขอเรียนย้ำให้ทราบอีกครั้งว่าคอลัมน์ประจำต่าง ๆ ของเรา ยังไม่ได้หายไปไหนนะค่ะ ยังอยู่ครบถ้วนแต่จะจัดไว้ใน FIHRD – Chira Academy Reviews ซึ่งจะออกเป็นรายเดือนนะค่ะ (ทุก ๆ วันที่ 15) แต่เพื่อไม่ให้ข่าวสารที่ส่งถึงท่านสมาชิกล่าสมัยจนเกินไปเราจึงได้จัดทำ FIHRD – Chira Academy Reviews Weekly โดยนำบทความ “บทเรียนจากความจริง กับ ดร.จีระ” ซึ่งท่านอาจารย์จีระที่เขียนลงในหนังสือพิมพ์แนวหน้าทุก ๆ วันเสาร์มาเผยแพร่อีกครั้งสำหรับสมาชิกที่อาจจะอยากได้ข้อมูลข่าวสารโดยตรงจากเราและอยากจะได้รวบรวมความรู้เหล่านี้เอาไว้เป็นคลังความรู้ค่ะ และที่ขาดไม่ได้คงจะเป็นข่าวคราวความเคลื่อนไหวของกองโจรทางปัญญาอย่างพวกเรา ไปทำอะไร? ที่ไหน? อย่างไร? ก็จะมาแบ่งปันกับทุก ๆ คนที่นั่นเช่นเคยค่ะ



14-15 มี.ค. 55 กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเชิญ ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ ร่วมอภิปรายแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ ขับเคลื่อนความร่วมมือด้านการท่องเที่ยวตามกรอบความร่วมมือ GMS ณ โรงแรมเซ็นทารา ดวงตะวัน เชียงใหม่



12 มี.ค. 55 พิธีเปิดหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รุ่นที่ 8 (ปี 2555) หรือEGAT ASSISTANT DIRECTOR DEVELOPMENT PROGRAM : EADP 2012 ณ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



ดร.เปรมฤดี ชามพูนท นายกรัฐมนตรีเทศบาลเมืองพิษณุโลก ได้เชิญอาจารย์จีระและทีมงานไปชมทอสมตเทศบาลนครพิษณุโลก ซึ่งเป็นแหล่งเรียนรู้และศูนย์ภาษาอาเซียน (1มี.ค.55)



บรรยาย เรื่อง เขตการค้าเสรีอาเซียนกับการเตรียมความพร้อมของ สหกรณ์การเกษตร ครั้งที่ 5 ที่พิษณุโลก (1มี.ค.55)