



Newsletter



จดหมายข่าว
ฉบับที่ 3/2555
(21-31 มกราคม 2555)



กราบขอบพระคุณ
คุณฯ ดร. อ้อพล เสนาณรงค์
องคมนตรี
อนุญาตให้เผยแพร่บทความพิเศษ

เปิดจดหมายจาก ดร.จิระ

สวัสดีครับ..สมาชิกจดหมายข่าว FIHRD – Chira Academy Newsletter ที่รักทุกท่าน .. เวลาในแต่ละวันผ่านไปอย่างรวดเร็ว นี่ก็ใกล้จะขึ้นเดือนที่ 2 ของปี 2555 แล้วนะครับ วันและเวลาไม่เคยรอใคร เราคงจะต้องคิด วางแผนการทำงานหรือกิจกรรมของเราให้ดี อย่าปล่อยให้เวลาผ่านไปวัน ๆ โดยเปล่าประโยชน์นะครับ ผมชอบคำพูดของ Peter Druker ที่ว่า.. “การได้อยู่ต่ออีก 1 วันในโลกใบนี้ก็คือว่าเป็นกำไรของชีวิต”

จดหมายข่าวฉบับนี้.. ภาพปกเป็นภาพแห่งความประทับใจของพวกเราที่มีโอกาสได้ไปกราบอวยพรผู้ใหญ่ที่ผมเคารพรักและศรัทธา ท่านพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา ซึ่งท่านให้เวลากับพวกเราเสมอ และทุกครั้งที่ได้พบท่านผมได้เรียนรู้ และได้พลังความคิดที่เพิ่มขึ้นอีกมากมาย ท่านเป็นบุคคลสำคัญอีกคนหนึ่งของประเทศไทยที่มีปรัชญาและความเชื่อว่า “ทรัพยากรมนุษย์หรือทุนมนุษย์เป็นทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุดของประเทศ” และวันนี้ท่านกำลังสร้างต้นแบบ ‘วิธีการเรียนการสอนที่ทำให้คนไทยมีปัญญา’ ไว้ให้แก่วงการการศึกษาของประเทศไทย งานที่ท่านทำไม่ใช่เรื่องง่ายเลย แต่วันนี้ท่านกลับทุ่มเททำงานนี้ด้วยหัวใจและความสุข ผมศรัทธาและก็อาสาจะเป็นอีกแรงหนึ่งที่จะช่วยท่านพัฒนาการศึกษาและคุณภาพของทุนมนุษย์ของสังคมไทยต่อไปตราบที่ยังมีแรง.. มีกำลังครับ

สำหรับเนื้อหาสาระในฉบับนี้ เรายังได้เป็นเกียรติอย่างสูงจาก คุณฯ ดร. อ้อพล เสนาณรงค์ องคมนตรี ท่านอนุญาตให้เผยแพร่บทความพิเศษของท่าน ซึ่งครั้งที่แล้วผมนำบทความเรื่อง เสน่ห์โคลงบางชื่อของท่านมาแบ่งปัน และครั้งนี้เป็นอีกเรื่องหนึ่งที่น่าสนใจมาก เรื่อง พุทธศาสนากับหญ้าแฝก (ไม่ใช่หญ้าแพรกนะครับ) เป็นบทความที่แทรกข้อคิดที่ดีที่หลากหลาย ๆ คนควรจะนำไปคิดต่อและปรับใช้ครับ ขอกราบขอบพระคุณท่านด้วยความเคารพอีกครั้งครับ และหวังว่าท่านสมาชิกทุกท่านคงจะได้รับประโยชน์จากจดหมายข่าวของเรา ท่านอ่านแล้วเป็นอย่างไรส่งข่าวถึงกันบ้างนะครับ.. จิระ หงส์สดารมภ์

สารบัญ

บทเรียนจากความจริงกับดร.จิระ

- คำถามกรม.ป. 2 (7 ข้อ)
..ผลกระทบต่อประเทศไทย
2 ข้อใหญ่ 2

จิระคิดถึง.. 3

บทเรียนจากความจริงกับดร.จิระ

- เปรียบเทียบอเมริกาและไทย
การเปลี่ยนแปลงทางลบ
อันตรายระยะยาว 4

บทความพิเศษ

- พุทธศาสนากับหญ้าแฝก 6

BOOK REVIEW 8

ข่าวประชาสัมพันธ์ 10

เป็นข่าว 12

คำถามกรม.ป 2 (7 ข้อ) ..ผลกระทบต่อประเทศไทย 2 ข้อใหญ่

สัปดาห์นี้มีข่าวน่าติดตาม 2 เรื่อง

การปล่อยข่าวของสหรัฐฯ เรื่องก่อการร้ายในไทย สร้างความวิตกให้แก่นักท่องเที่ยวและธุรกิจการจัดประชุม นานาชาติพอสมควร

คำถาม ทำไมสหรัฐฯจึงปล่อยข่าวโดยไม่บอกกล่าวรัฐบาลไทยล่วงหน้า ทั้งๆที่ปัญหาก่อการร้ายในโลก ลดความสำคัญลงมาก ไม่เหมือนเมื่อ 5 - 6 ปีที่แล้ว โดยเฉพาะยุคประธานาธิบดีบุช

จึงขอให้คนไทยและรัฐบาลไทยศึกษาวิธีการทำงานของสหรัฐฯ ซึ่งเสียโอกาสและลดอิทธิพลในเอเชีย แต่ยังมีคนอยากกลับมาใช้อำนาจเพื่อคานอำนาจประเทศจีน

ถึงแม้ว่าผมจะชื่นชมประเทศสหรัฐฯ แต่ต้องแยกให้ออกระหว่างบทบาทรัฐบาล โดยเฉพาะ (CIA) กับ ประชาชนชาวอเมริกันทั่วไป แต่ข่าวที่ใหญ่กว่านั้นก็คือ การปรับ ครม สายฟ้าแลบ. 16 คน ของรัฐบาลยิ่งลักษณ์ ซึ่งมีคำถามน่าสนใจ 7 คำถาม

1. ใครเป็นคนกำหนดตัว ครม. ถึงแม้นายกรัฐมนตรีจะพูดว่า “หนูดูแลเอง” คนไทยที่รู้เรื่องการเมืองก็ คงจะเข้าใจว่า “ใครอยู่เบื้องหลัง”

2. ปรับเพราะอะไร? มีเหตุผลอะไร? ประเทศไทยได้ อะไร?

3. ทำไมพรรคคุณบรรหาร และพรรคคุณสุวัจน์ไม่ ถูกปรับ ทั้งที่ปัญหาใหญ่อยู่ที่กรมชลประทาน กระทรวง เกษตรฯ เรื่องน้ำท่วม ผู้อ่านคงจะมีคำตอบได้ถูก คือปรับ แล้วเสียงต่อความไม่พอใจของพรรคร่วมรัฐบาลจึงไม่ทำ



แน่นอน รอไว้ก่อน หากทางปรับครวหน้า

4. รัฐมนตรีฯที่สังคมไทยคิดว่า น่าจะปรับเพราะถูก อภิปรายไม่ไว้วางใจ และมีผลงานที่ไม่ประทับใจ ก็คือ

- รัฐมนตรีฯ ยงยุทธ วิชัยดิษฐ์
- รัฐมนตรีฯ พล.ต.อ. ประชา พรหมนอก
- รัฐมนตรีฯ สุรพงษ์ โตวิจักษณ์ชัยกุล

ปรากฏว่าอยู่หมด เหตุผลคืออะไร?

5. คณะรัฐมนตรีของทหาร ในช่วงน้ำท่วม นำโด่งเป็น อันดับหนึ่ง แสดงว่ารัฐมนตรีฯ กลาโหมมีบทบาทสูง เป็นที่ ยอมรับ แต่ถูกปรับออก เหตุผลคืออะไร?

6. ถ้าเสื้อแดงจะได้ตำแหน่ง ทำไมไม่มีคุณจุฑพร พรหม พันธุ์ก่อนเพราะอาวุโส แต่กลายเป็นคุณณัฐวุฒิ ไสยเกื้อ เพราะอะไร?

7. เหตุผลที่ปรับกระทรวงศึกษา, กระทรวงพลังงานและ กระทรวงการคลังเพราะเหตุผลอะไร?

การที่ตั้งคำถามเหล่านี้จะนำไปพิจารณาและมา วิเคราะห์ผลกระทบต่อประเทศไทยในอนาคต 2 เรื่องใหญ่

(1) ได้เห็นวิธีการปรับ ครม ของรัฐบาลว่ามีกลิ่นไอ. ระบอบทักษิณอย่างมาก คล้ายๆว่าคุณทักษิณเป็นนายกฯตัวจริงทุกประการ เพราะ ครม.ที่ปรับแต่ละชุดขึ้นอยู่กับปัจจัย. เสี่ยง ณ จุดนั้นๆ ถ้าความเสี่ยงลดลง ประเทศไทยไม่ได้ ประโยชน์ก็จะปรับ เพราะ **ระบอบทักษิณได้ประโยชน์**

ตัวอย่างคือ รัฐมนตรีฯ กลาโหม ซึ่งก่อนจะตั้ง ครม.ป 1 สื่อจะเน้นถามเสมอว่า **เข้ากับทหารได้หรือไม่?** จึงเลือก พลเอกยุทธศักดิ์ ศศิประภา เพื่อให้ดูดี แต่พอสื่อเริ่มแผลง ก็ตั้ง คนที่ตัวเองต้องการ

ผมจึงทายว่าระดับมวยคู่เอกของโลก คู่สำคัญคือ (Mayweather) **เมย์เวทเธอร์ V.S (Pacquiao) ปาเกียว** มวยเอกคู่ใหม่ประจำประเทศไทยที่น่าสนใจ คือ

**พลอากาศเอก สุกำพล สุวรรณทัต V.S
พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา**

(2) วิธีปรับ ครม.ครั้งนี้ ชี้ให้เห็นว่า การเมืองในประเทศไทย ยังเป็นการเมืองประเภท **ที่ฉันที่เธอ** อะไรที่มีประโยชน์ ประเทศไทยรอก่อน แต่ตัวบุคคลของฉันต้องมาก่อน

น่าเป็นห่วงประเทศไทยในระยะยาวมากๆ ว่าความอยู่รอดและความยั่งยืนของประเทศไทยจะฝากอนาคตไว้กับใคร? ในขณะที่เพื่อนบ้านอย่างพม่า ผู้นำทั้งทหารและองชานก็หันมาปรองดองเพื่อประชาชน ไม่ใช่ต่อสู้เพื่อกลุ่มแบบเดิม

และที่สำคัญยุคนี้ เป็นยุคที่รัฐบาลไทยต้องเข้มแข็งเพื่อร่วมมือกับนานาชาติทั้ง ASEAN หรือกลุ่มอื่นๆ

ถ้าอำนาจรัฐบาลยังเป็นของพรรคเพื่อไทยต่อไป นโยบายต่างๆ ก็จะเริ่มทยอยออกมา เพื่อตัวบุคคลมากกว่า ไม่ใช่เพื่อประเทศไทยในระยะยาว ในขณะที่ประชาธิปไตยในต่างประเทศ หากนโยบายของพรรครัฐบาลไม่ถูกต้อง ก็มีการสลับขั้วหรือแพ้การเลือกตั้ง

ในประเทศไทย ประชาชนส่วนใหญ่ยังยากจนและถูกชักนำทางการเมืองด้วยเงินและนโยบายประชานิยม

การใช้อำนาจเงินโดยขาดคุณธรรมของพรรคการเมืองอย่างเพื่อไทย ต้องถามคนชั้นกลางและกลุ่มผู้มีความรู้และผู้หวังดีต่อประเทศว่า จะมีบทบาทอย่างไร หรือรอว่าเลือกกี่ครั้งพรรคประชาธิปไตยก็แพ้วันยังค่ำ

คนไทยจึงต้องคิดว่ามีการเมืองวิธีอื่นๆ ที่ช่วยประเทศในระยะยาวให้อยู่รอด

ผมเชื่อว่าประเทศไทยต้องมีทางออก

จึงฝากให้ผู้อ่านได้นำไปคิดพิจารณา และไม่ต้องเชื่อผมทุกๆ เรื่องก็ได้ แต่ขอให้ช่วยกันพิจารณาหาทางออกด้วยครับ



**(Mayweather)
เมย์เวทเธอร์**



**(Pacquiao)
ปาเกีย**



**พลอากาศเอก สุกำ
พล สุวรรณทัต**



**พลเอกประยุทธ์
จันทร์โอชา**

จิระ หงส์ลดารมภ์

dr.chira@hotmail.com



จิระ: คิดถึง..



เส้นบน ระบุเลข 35 ----->▶ ปัจจุบัน
เส้นล่าง ระบุเลข 55 ----->▶ ปัจจุบัน

"ผมพบท่านตอนผมอายุ 35 ส่วนท่าน 56 แปลกไหมครับที่ตลอด 20 ปีที่ผ่านมา ทั้งท่านและผมแม้ต่างมีทางเดินของตัวเอง แต่เรากลับมีเป้าหมายเดียวกัน นั่นคือการมุ่งมั่นในเรื่อง "คน"

เปรียบเทียบอเมริกาและไทย การเปลี่ยนแปลงทางลบ อันตรายนระยะยาว



ปีใหม่ 2555 ผ่านไปเกือบ 1 เดือนแล้ว สิ่งดีๆคือได้มีโอกาสไปเยี่ยมเยียนผู้ใหญ่ที่ผมเคารพได้รับฟังประสบการณ์และความคิดของท่าน เช่น

คุณพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา เป็นผู้ใหญ่ท่านหนึ่งที่ให้คำแนะนำและเป็นพี่ของผมมาตลอด 35 ปี

การทำงานเพื่อส่วนรวมของผมไม่ใช่งานง่ายๆ ต้องอดทนเพราะมีปัจจัยมากมาย แต่การหาความรู้และได้รับคำแนะนำจากผู้ใหญ่เป็นวิธีการหนึ่ง ซึ่งอยากให้อุ่นหลังได้เรียนรู้ว่าความรู้และประสบการณ์จากรุ่นสู่รุ่นเป็นสิ่งที่มีความค่า แต่ถูกละเลยไปบ้างในยุค facebook หรือ ยุค IT ซึ่งมักจะพึ่งเทคโนโลยีมากเกินไป

อีกเรื่องหนึ่ง ผมได้ไปดูละครเพลง สีแผ่นดินซึ่งเป็นเรื่องราวของคนอยู่ในยุค 4 รัชกาล ร.5 , ร 6 , ร 7, ร 8 เป็นการเรียนรู้ประวัติศาสตร์ที่ดีมาก

ศีกฤทธิ ปราโมช ได้แต่งไว้. มรวมีคนรุ่นใหม่ที่สนใจประวัติศาสตร์ไทยและละครเป็นที่น่าสนใจของประชาชนมาก สนใจประวัติศาสตร์การเมืองมอง Reality ของประเทศของเราว่าเปลี่ยนแปลงมาอย่างไร (ามจริงคว)? มีบทเรียนอะไร?

บทเรียนของละครเรื่องนี้ก็คือ การเปลี่ยนแปลงแต่ละครั้งจะมีดีและไม่ดี ถ้าคนไทยคิดเป็น วิเคราะห์เป็น ก็จะช่วยให้เรียนรู้จากบทเรียนเหล่านั้น

มีหลายคนบอกว่า คณะนิติราษฎร์มีกลุ่มอาจารย์ที่มหาวิทยาลัย (เล็ก) กลุ่มหนึ่งธรรมชาติควรจะไปดู เปิดหู เปิดตาบ้าง

เมื่อพูดถึงคณะนิติราษฎร์ ผมคิดว่า ทุกคนมีสิทธิ์ออกความเห็นได้และนำเสนอ

แต่ถ้าจะบอกว่าปฏิวัติไม่ดีหลายครั้ง ก็อาจจะ

ต้องย้อนไปดูที่ประวัติศาสตร์ของโลกและการปฏิวัติในประเทศไทย

ถ้าประชาธิปไตยมาถึงทางตันและมีเผด็จการทางรัฐสภาเพราะเสียงข้างมากขาดคุณธรรม จริยธรรมและประชาชนส่วนใหญ่ยังตัดสินใจด้วยเหตุผลของตัวเอง ประเภทพวกมากลากไป

คณะนิติราษฎร์ไม่เน้นให้ประชาธิปไตยสะอาดปราศจากการโกงกินอย่างมโหฬารอย่างที่เป็นอย่างนี้ มองแค่ความถูกต้องของกฎหมายเป็นหลัก

ใครจะมาช่วยคนไทยได้ถ้าอำนาจประชาธิปไตยถูกใช้ผิดๆ เพราะการมีการเลือกตั้งหรือมีเสียงข้างมากอาจจะไม่พอ

อยากให้คณะนิติราษฎร์เสนอวิธีควบคุมและตรวจสอบการเมืองประชาธิปไตยที่ขาดคุณธรรม ขาดความรับผิดชอบต่อปัญหาของคนส่วนใหญ่และการเมืองที่เต็มไปด้วยการฉ้อราษฎร์บังหลวง ใครจะรับผิดชอบ

สัปดาห์นี้ผมได้แรงบันดาลใจจากเพื่อนชาวอเมริกันเชื้อสายเม็กซิกัน ซึ่งได้ขอให้ผมเขียนคำนำในหนังสือเล่มใหม่ของคุณ Louis Hernandez, Jr. ชื่อว่า “Saving the American Dream Main Street’s Last Stand” **ความฝันที่หายไปของอเมริกา** ผมก็เลยถือโอกาสเปรียบเทียบกับประเทศไทย เพราะ แก่นของสังคมและเศรษฐกิจของไทยเริ่มผุ่ก่อนด้วยเหตุผลทั้งต่างกันและคล้ายกัน

ความฝันของคนอเมริกาก็คือ

● ถึงจะเป็นคนอพยพมาจากที่ต่างๆ แต่มาตั้งรากฐานที่อเมริกาก็จะประสบความสำเร็จได้เพราะ

- อเมริกาเป็นดินแดนแห่งเสรีภาพและโอกาสเปิดกว้าง
- ขอให้สนใจการศึกษา (ทุนมนุษย์)
- ขยัน

- มีความอดทน มีจิตวิญญาณ

ผู้ประกอบการ

- จะประสบความสำเร็จ มีงานทำ มีบ้าน มีรถ มีชีวิตที่สมดุล ยั่งยืน นี่คืออดีต

คุณ Louis บอกผมว่า ช่วงหลังอเมริกาเริ่มเปลี่ยนไป

● โอกาสไม่เท่ากัน ธุรกิจใหญ่ได้เปรียบ กลุ่มทุนและพวกทำงานที่ Wall street เกี่ยวข้องกับการเงิน การธนาคาร , บริษัทในตลาดหลักทรัพย์ร่ำรวยมาก ทำให้ความเหลื่อมล้ำใน ระหว่างรวยกับจน ในระยะหลังๆสูงมาก

เหตุผลคืออะไร?

- ความโลภมากขึ้น
- ฉลาดและโลภด้วย ไปเรียนการเงินมากก็เล่นแร่แปรธาตุและหาวิธีหาเงินได้หลายๆแบบ
- ทำให้เศรษฐกิจอเมริกาถล่มแหลม ช่วง Sub – prime หรือวิกฤติแฮมเบอร์เกอร์

- มีช่องว่างระหว่างคนจน – คนรวยมากขึ้น

- อัตราว่างงานเป็นประวัติศาสตร์ประมาณ 10%

- นักการเมืองถูกกลุ่มผลประโยชน์ครอบงำ

- คนระดับกลางตกงาน

- ธุรกิจเล็ก ผู้เงินมาทำธุรกิจ ไม่ได้เพราะกฎระเบียบมากขึ้น

- ความฝันของคนอเมริกกลายเป็นฝันร้าย

ผมเสนอไปว่า ทางออกของคนอเมริกันคือ อย่ายกย่องเงินเป็นพระเจ้า เน้นปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯของไทย

มาดูประเทศไทย ดูเหมือนว่าวัดจาก GDP หรืองบประมาณแผ่นดินและความเจริญทางวัตถุ ศูนย์การค้าต่างๆ โครงสร้างพื้นฐาน น่าจะดูดี แต่ดูจากวิถีชีวิตความสุขและความสมดุลจริงๆแล้วยังไม่ดี ผมเรียกว่า วิถีชีวิตที่เป็นแก่นสารหลักๆของความเป็นไทยขาดหายไป เช่น

- การอยู่กันอย่างสันติ
- ไม่ใช่ความรุนแรง
- ยกย่องความดีมากกว่าความรวย
- กระจายผลประโยชน์ทุกกลุ่ม ทั้งเมืองและชนบท
- นับถือและเคารพผู้ใหญ่
- มองอนาคตร่วมกัน แก้ววิกฤติร่วมกัน

▪ ใช้ชีวิตที่มีวัฒนธรรมเก่าแก่ของไทยนำมาปรับเข้ากับชีวิตยุคใหม่ แต่ไม่ทิ้งของเก่า

▪ อดทนและรับฟังความคิดเห็นที่หลากหลายและต่างกัน

▪ ยกย่องสถาบันหลัก เช่น ชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์

- มีจิตอาสาและจิตสาธารณะ

- มียิ้มสยาม

ถ้าอเมริกาขาดความฝัน คนไทยก็ขาดวิถีชีวิต

ดั้งเดิม อาจจะเป็นเพราะความเจริญทางวัตถุและความโลภมาทำลายประเทศไทย หรือมีนักการเมืองบางกลุ่มที่เน้นเงินเป็นพระเจ้ามาทำลายประเทศไทย

ปัจจัยที่กระทบต่อไทยและอเมริกาหลายอย่างแตกต่างกัน แต่ที่เหมือนกันก็คือ คนไทยและคนอเมริกาจำนวนหนึ่ง “โลภมากขึ้น”

สอง คนไทยและอเมริกา แบ่งเป็นกลุ่มๆมากขึ้น ไม่สามัคคีกัน

โชคดีได้อ่านหนังสือคุณ Louis เลยทำให้คิดถึง วิถีชีวิตไทย ที่กำลังขาดหายไป



บรรยากาศ ศ.ดร.จีระ หงส์ดารมภ์และทีมงานได้เข้าอวยพร คุณพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา เนื่องในวันขึ้นปีใหม่ ณ โรงเรียนดรฺณสิกขาลัย

จีระ หงส์ดารมภ์

dr.chira@hotmail.com



เมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม - ๒ พฤศจิกายน ศกนี้ ผมกับคณะนักวิชาการไทยจำนวนหนึ่งได้มีโอกาสร่วมสัมมนาแลกเปลี่ยนนานาชาติ ครั้งที่ ๕ ที่เมืองลัคเนา รัฐอุตตรประเทศ สาธารณรัฐอินเดีย โครงการนี้พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเป็นองค์อุปถัมภ์กิตติมศักดิ์ และสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เป็นองค์อุปถัมภ์ และเสด็จเป็นองค์ประธานเปิดการสัมมนาทั้ง ๕ ครั้ง

เมื่อเสร็จการสัมมนา คณะผู้ร่วมประชุมไทยซึ่งเป็นพุทธศาสนิกชนได้มีโอกาสไปนมัสการสถานที่สำคัญทางพุทธศาสนาบางแห่ง เช่น เมืองปัญจาบ มหาวิทยาลัยพุทธศาสนานาลันทา กรุงราชคฤห์ ภูเขาศิขณภูฏ เมืองคยา พุทธคยา เมืองพาราณสี เมืองสาธนาถ และอิสิปตนมฤคทายวัน ซึ่งทุกแห่งเกี่ยวกับสถานที่ทรงผนวช ตรัสรู้ และแสดงปฐมเทศนา “ธัมมจักกัปปวัตตนสูตร” แก่เบญจวัคคีย์เป็นครั้งแรก สถานที่ทุกแห่งอยู่ในรัฐพิหาร และอุตตรประเทศซึ่งใกล้กับเมืองลัคเนา คณะจึงยังไม่มีโอกาสได้ไปนมัสการสถานที่ประสูติ (ลุมพินี) และปรินิพพาน (กุสินารา) ซึ่งต้องใช้เวลาเดินทางอีกหลายวัน

เนื่องจากผมสนใจเกี่ยวกับพระพุทธศาสนา และหญ้าแฝก จึงขอนำข้อสันนิษฐานบางประการมาเล่าให้ผู้สนใจได้ทราบและพิจารณาดังนี้

1. ชาวอินเดียสนใจแฝกหอม (Vertiveria Zizanioides (L.) Nash) มานานแล้ว ตั้งแต่โบราณกาล แต่ไม่ได้สนใจการปลูกแฝกเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำเหมือนนักวิชาการรุ่นหลัง เขาใช้ในการทำเครื่องหอมและยา

2. แฝกหอม มีถิ่นฐานอยู่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือของอินเดีย เช่น รัฐอุตตรประเทศ พิหาร และอัสสัม เป็นต้น ระหว่างการเดินทางโดยรถบัส ของคณะจากเมืองปัญจาบ มาเมืองราชคฤห์ ถนนแคบและการจราจรติดขัด รถบัสต้องหยุดหลายครั้งเพื่อให้สมาชิกลงไปบรรเทาทุกข์และศึกษาต้นแฝกพื้นเมืองสองข้างทาง โดยเฉพาะริมแม่น้ำคงคา

นอกจากนี้ผมได้รับการบอกเล่าจากนักวิชาการอินเดียว่า ระหว่างทางจากเมืองคยาไปเมืองพาราณสีมีต้นแฝกพื้นเมืองขึ้นสองข้างทางจำนวนมาก แต่ผมไม่ได้เห็นด้วยตาตนเอง เพราะต้องเดินทางโดยเครื่องบิน

3. แฝกหอมถึงแม้ว่าจะมีน้ำมันหอม แต่ใบก็หอม ชาวอินเดียจึงนิยมชุบน้ำและนำมาแขวนริมหน้าต่างในฤดูแล้งซึ่งแห้งแล้งและร้อนมาก บางแห่งนำมาทำพัดใบกขนาดใหญ่และแขวนที่เพดานห้องแล้วดึงไปมา เหมือนร้านตัดผมของเราสมัยก่อนมีพัดลมหรือเครื่องปรับอากาศ

4. ใบแฝกหอมแห้งคงมีคุณสมบัติในการป้องกันงู และปลวก และทนเชื้อราเมื่อแช่น้ำ (ผูกาก) เหมือนแฝกชนิดอื่นๆ

5. ชาวอินเดียคงนำใบแฝงหอมมาปลูก ปูนอน และทำหลังคาที่อยู่อาศัยเหมือนในบ้านเรามาแล้ว

6. นักวิจัยอินเดียหลายคนเรียกแฝกว่า “Khas” (กะสะ) หรือ “Khus” (กุสะ) และบางคนเรียกว่า “Khataraghas”

7. เมื่อผมกลับมาเมืองไทย ผมอ่านหนังสือหลายเล่มที่เกี่ยวกับวันตรัสรู้ของพระพุทธเจ้า มีข้อความคล้ายคลึงกัน ขอยกมาตอนหนึ่งจาก “สู่แดนพุทธภูมิ” เขียนโดย พิสิฐ โคตรสุโพธิ์ จัดพิมพ์โดยนิตยสารเส้นทางไทย

“เย็นวันพุธขึ้น ๑๕ ค่ำ เดือน ๔ ปีระกา ก่อนพุทธกาล ๔๕ ปี พระโพธิสัตว์เสด็จไปยังต้นโพธิ์ ห่างออกไปประมาณ ๒๐๐ เมตร จากริมฝั่งแม่น้ำเนรัญชรา ในระหว่างทางทรงรับฟ่อนหญ้า “กุสะ” ที่เราเรียกว่า “หญ้าคา” จำนวน ๘ ฟ่อนจากโสถียพราหมณ์ นำไปปูลาดเป็นบัลลังก์โคนต้นโพธิ์ ทรงบำเพ็ญเพียร เมื่อล่วงปัจฉิมยาม สมัยใกล้รุ่ง ทรงตรัสรู้เป็นพระสัมมาสัมพุทธเจ้า ในวันเพ็ญ เดือนวิสาขะ”

ผมค่อนข้างแน่ใจว่าฟ่อนหญ้าที่ทรงรับจากโสถียพราหมณ์ คือ “แฝงหอม”

8. ระหว่างเดินทางไปนาลันทา ยอดเขาศิขณภูฏ และที่ป่าอสิปตนมฤคทายวัน จะเห็นสิ่งก่อสร้างด้วยอิฐประเภทหนึ่ง ที่มีความกว้าง x ยาว x สูง ประมาณ ๓.๐๐ x ๔.๐๐ x ๐.๘๐ เมตร และผู้นำทางหรือเอกสารกล่าวว่าเป็นที่ประทับของพระพุทธเจ้าบางพรรษา หรือที่พักของสาวก หรือนักศึกษามหาวิทยาลัยนาลันทา พักอาคารละ ๑ องค์เพื่อความสงบ

จากการพิจารณาสภาพดินฟ้าอากาศแล้ว ผมสันนิษฐานว่า อาคารหรือห้องเหล่านี้ในสมัยพุทธกาลจะต้องมีเสาที่เป็นไม้ (เพราะบางแห่งมีช่องสี่เหลี่ยมเจาะอยู่) และหลังคาเป็นแฝง อาจจะมีผนังเป็นแฝงด้วย เพราะถ้าเป็นอิฐก่อปูน หรือวัสดุคงทนชนิดอื่น ก็น่าจะมีซากหลงเหลืออยู่บ้าง แต่ถ้าเป็นไม้หรือใบพืชชนิดอื่น ก็คงจะสูญสลายไปด้วยการเผาของศัตรู หรือสภาพดินฟ้าอากาศคงเหลืออยู่แค่อิฐ (แต่รายละเอียดเรื่องนี้คงมีในบันทึกประวัติศาสตร์ของอินเดีย เหมือนกับบ้านไทยสมัยโบราณ หรือสิ่งก่อสร้างของขอมในอดีตที่เป็นที่อยู่อาศัยเมื่อกาลเวลาผ่านไป ก็เหลือแค่วัสดุที่สร้างด้วยหินหรือปูน ส่วนที่เป็นไม้ก็สูญสลายไป)

ท่านที่มีความเห็นประการใด โปรดแจ้งให้ผมทราบด้วย

(อำพล เสนาณรงค์)

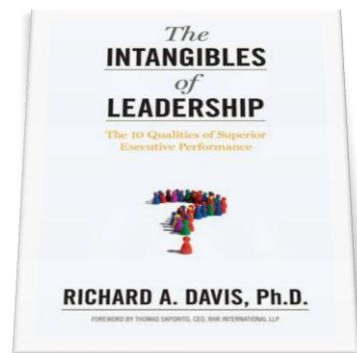
องคมนตรี

๒๒ พ.ย. ๒๕๕๔



BOOK REVIEW

โดย ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์
และทีมงาน Chira Academy



The intangibles of leadership

สวัสดีครับชาวสมาชิก FIHRD – Chira Academy Newsletter ทุกท่าน พบกันอีกครั้งนะคะสำหรับคอลัมน์ “Book Review” ยังไม่ได้หายไปไหนครับ ผมยังจะนำหนังสือดี ๆ มาแนะนำให้สมาชิกของผมได้ล้มคัมภีร์มาให้แหลมคม อยู่เสมอ ๆ สำหรับผมงานเลือกหนังสือดี ๆ มาแนะนำ..ให้กับทุก ๆ คนเป็นสิ่งที่ผมทำแล้วมีความสุขครับ ไม่ว่าจะเป็นการแนะนำหนังสือผ่านรายการโทรทัศน์ วิทยุ หรือเว็บไซต์ของผมที่ www.chiraacademy.com โดยผมได้รับความร่วมมืออย่างดีจาก สำนักพิมพ์ McGraw Hills และร้านหนังสือ Kinokuniya ส่งหนังสือดี ๆ มาให้ผมอย่างต่อเนื่อง ผมภูมิใจมากที่ 2 บริษัทยักษ์ใหญ่ระดับโลกให้เกียรติผมทำหน้าที่เป็น ของสังคมไทย “ทูตทางความรู้” ผมจะพยายาม ปลุกฝังวัฒนธรรมในการรักการอ่านหนังสือให้แก่คนไทย.. เป็นเรื่องที่ยากมาก ๆ ครับแต่ก็ต้องทำ และหวังว่าท่านผู้อ่านที่เป็นสมาชิกของเราก็คงจะเริ่มสนใจที่จะหาความรู้จากหนังสือดี ๆ เหมือนกับผม

หนังสือเล่มที่ผมอยากแนะนำครั้งนี้ ชื่อ *“The intangibles of leadership เขียนโดย ”Dr.Richard A. Davis* ส่งมาจากร้าน kinokuniya มีหลายประเด็นที่น่าสนใจ..

ผมชอบหนังสือเล่มนี้ เพราะพูดถึง “ปัจจัยที่มองไม่เห็น” หรือ “Intangible” แต่อาจมีบทบาทสำคัญมากในการทำงานให้ธุรกิจอยู่รอดในระยะยาว

ประเด็นสำคัญของ Intangible อันดับต้น ๆ ก็คือ “Wisdom” หรือความฉลาดเฉลียวที่ติดตัวผู้ประกอบการหรือพนักงานและนำไปสู่ความยั่งยืนของธุรกิจได้

Wisdom ไม่จำเป็นต้องมาจากธุรกิจใหญ่ เพราะบางครั้งระบบก็ไม่ทำให้เกิด “Wisdom” ผมคิดว่า “Wisdom” อาจจะมาจากรูขี้เหล็ก ๆ ผ่านความเจ็บปวด (Pain) หรือวิกฤติมากมายจนกระทั่งกลายเป็นโอกาสสร้างความฉลาด

ผมจึงอยากฝากประเด็นดังต่อไปนี้ ให้ทุกท่าน ลองสำรวจตัวเองว่ามีหรือไม่ซึ่งถ้ารวมกัน ? ก็คือ “Wisdom” เช่น

1. Smarts – มีทุนทางปัญญา (Intellectual Capital) ตามทฤษฎี 8 K's ของผม คือ คิดเป็นวิเคราะห์เป็น แก้ปัญหาเป็น หรือเปล่า?
2. General life Experience – ผ่านโลกมากมายแค่ไหน ชีวิตเคยมีปัญหา ทั้งปัญหาส่วนตัวและปัญหาที่ทำงาน แต่ไม่เคยนำมาวิเคราะห์ ใช้เป็นบทเรียน
3. Perspective – คือ มองปัญหาเล็กของตัวเองในภาพใหญ่ ซึ่งเรียกว่า “รู้ Macro แต่ทำ Micro”

4. Root cause analysis – คือรู้จริงว่าสาเหตุของปัญหาคืออะไร? ไม่ใช่รู้แค่ว่ามีปัญหา ต้องมีเหตุมีผล รู้แก่นของปัญหา
5. Procedural knowledge – มีความรู้ที่สรุปได้ดีจากความรู้หลาย ๆ ด้าน
6. General knowledge – ไม่ใช่รู้แค่งานที่ทำ แต่ต้องรู้ว่าอะไรเกิดขึ้นรอบตัวเรา เช่น เศรษฐกิจ การเมือง ความยากจน ฯลฯ จุดนี้ SMEs อาจจะอ่อนแต่ปรับปรุงและพัฒนาได้
7. Teaching Ability – เจ้าของต้องเก่งในการสอนลูกน้อง ไม่ใช่สั่งการลูกเดียว
8. Global sensibility – มีความเข้าใจในโลกกว้างโดยเฉพาะโอกาสและการคุกคามจากโลกาภิวัตน์
9. Makes your think – ผู้บริหาร SMEs ต้องสอนให้ทุกคนในองค์กรคิดเป็น
10. Selflessness – คิดถึงคนอื่น ๆ ก่อนตัวเอง
11. Awareness the limit – รู้ว่าขีดจำกัดของตัวเองว่าอยู่ที่ไหน
12. Critical Thinking – คิดลึก ๆ และคิดเป็นระบบ
13. Reflectiveness – สะท้อนปัญหาให้ได้ คือ มองกลับไปว่าอะไรเกิดขึ้น
14. Emotional Containment – ควบคุมอารมณ์ให้ได้

ผมจึงขอให้ท่านลองทำแบบทดสอบดูครับ ถ้าถ้าท่านได้คะแนนมากกว่า ถือว่าผ่าน 35

No.	Wisdom's Factors	1 (น้อยที่สุด)	2	3 (งปานกลาง)	4	5 (มากที่สุด)	คะแนน
1	Smarts						
2	General life Experience						
3	Perspective						
4	Root cause analysis						
5	Procedural knowledge						
6	General knowledge						
7	Teaching Ability						
8	Global sensibility						
9	Makes your think						
10	Selflessness						
11	Awareness the limit						
12	Critical Thinking						
13	Reflectiveness						
14	Emotional Containment						
รวมคะแนน							

แล้วพบกันใหม่ครับ

จีระ หงส์ลดารมภ์

dr.chira@hotmail.com

www.chiraacademy.com



ข่าวประชาสัมพันธ์

□ โปรดติดตามชมรายการโทรทัศน์ **กลยุทธ์มืออาชีพ** กับ กตบ. ..

รายการที่ส่งเสริมให้คนไทยมีอาชีพแบบมืออาชีพ

พบกับ ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ และคุณศิริบุรณ์ ญัฐพันธ์

ทุกวันอาทิตย์ เวลา 9.00 – 10.00 น. ทางช่อง NBT



ตอนที่ 1 (22/1/55)

วิสัยทัศน์ของการศึกษาไทย

.. สร้างการเรียนรู้ตลอดชีวิต

แขกพิเศษในรายการ

ฯพณฯ ดร.อำพล เสนาณรงค์ องคมนตรี

นายประเสริฐ บุญเรือง

เลขาธิการ

สำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตาม

อัธยาศัย (สำนักงาน กศน.)

ตอนที่ 2 (29/1/55)

ฟื้นฟูเกษตรกร...หลังวิกฤตอุทกภัย

แขกพิเศษในรายการ

คุณอภิชาติ จงสกุล

เลขาธิการ

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

□ ติดตามสื่อเพื่อการพัฒนาความรู้ และติดตามอาวุธทางปัญญา กับ Chira Academy's Medias



- ติดตามชมรายการโทรทัศน์ **สู่ศตวรรษใหม่ ปี 2555** ทาง NBT ออกอากาศทุกวันศุกร์สัปดาห์ที่ 4 ของเดือน (เดือนละ 1 ครั้ง) เวลา 02.00-02.50 น



- ติดตามชมรายการโทรทัศน์ **คิดเป็น..ก้าวเป็น..** กับ **ดร.จีระ** ทางเจริญเคเบิลช่อง 8 ออกอากาศทุกวันศุกร์และวันอังคาร เวลา 12.00-12.30 น. **วันศุกร์ที่ 3 ก.พ.55 นี้..**
เสนอตอน **Passion & Happiness Capital (Intangible Assets)**



- ติดตามฟังรายการวิทยุ **Hard Talk.. Thailand** ทุกวันเสาร์ เวลา 15.00 – 16.00 น. ที่คลื่นเนชั่น 90.5 หรือทางอินเทอร์เน็ต



- ติดตามฟังรายการวิทยุ **Human Talk** ทุกเช้าวันอาทิตย์ เวลา 06.00 – 07.00 น. ที่คลื่น 96.5 หรือทางอินเทอร์เน็ต



- และวันอาทิตย์ที่ 5 กุมภาพันธ์ 2555 นี้ ติดตามชม **รายการ “กลยุทธ์มืออาชีพ กับ กตส.” เสนวตอน เกษตรทฤษฎีใหม่ทางรอดในยุควิกฤติ** ทางสถานีโทรทัศน์ NBT เวลา 09.00 – 10.00 น.

ขอขอบคุณผู้สนับสนุนร่วมสร้างสรรค์รายการอย่างดียิ่งเสมอมา





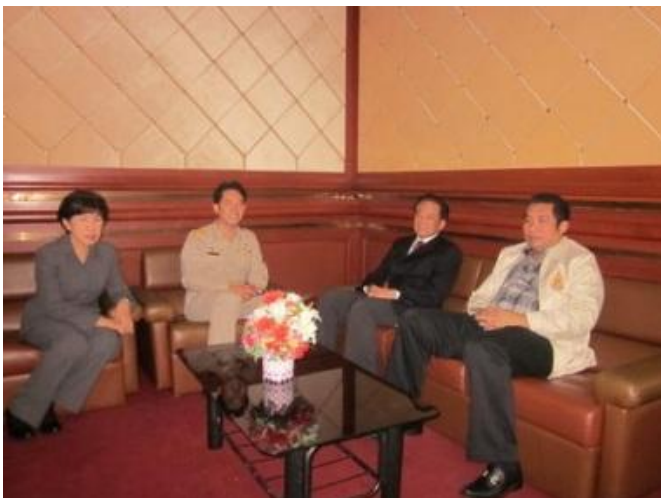
‘เป็นข่าว’

โดย..จงกลกร สิงห์โต

สวัสดีค่ะท่านสมาชิก FIHRD – Chira Academy Newsletter ทุกท่าน ช่วงสอง-สามวันที่ผ่านมานี้ฝนตกทุกวันเลยพียงจะย่างเข้าเดือนสองของปีเองนะคะฝนมาเร็วจริงๆ อากาศบนโลกเปลี่ยนแปลงไม่เป็นไปตามธรรมชาติ ฝนตกผิดฤดู น้ำท่วมจนหลายพื้นที่กลายเป็นทะเล ดินถล่ม คลื่นลมในทะเลแรงจนกัดเซาะชายฝั่งพังเสียหาย ภัยธรรมชาติเหล่านี้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและรุนแรงขึ้น เราทุกคนนี้แหละคะมีส่วนทำลายสิ่งแวดล้อมด้วยกันทั้งสิ้น

การรักษาสิ่งแวดล้อมก็มีอย่างต่อเนื่องเรื่อง Green Concept เป็นแนวทางรักษาสิ่งแวดล้อมที่กำลังค่อยๆเข้าไปอยู่ในทุกๆ ส่วน แต่เราลองมาคิดกันดูนะคะว่าจะเข้าไปหรือไม่ กว่าคนจะเข้าใจและร่วมมือกันอย่างจริงจัง ทุกคนรังแกธรรมชาติตั้งแต่เราเกิดจนตาย ตอนนี้ธรรมชาติกำลังเอาคนเราแล้วคะ แต่อย่างไรก็ตามขอให้ทุกท่านปรับตัวเพื่อดำรงชีวิตอยู่กับธรรมชาติที่กำลังเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีความสุขนะคะ

ดิฉันก็มีเรื่องราวกิจกรรมของมูลนิธิฯ และ Chira Academy มาอัปเดตทุกท่านเหมือนเช่นเคยค่ะ



18 ม.ค. 55

อ.จිරะ ได้รับเชิญจาก คุณหญิงณัฏฐนนท์ ทวีสิน ลูกศิษย์ปริญญาเอกที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ให้ไปบรรยายเรื่อง **ASEAN Economic Community (AEC) โอกาสหรืออุปสรรคสำหรับธุรกิจไทย** ณ ศาลาว่าการเมืองพัทยา ถนนพัทยาเหนือ อ.บางละมุง ชลบุรี และต้องขอขอบคุณท่านนายกเทศมนตรีอิทธิพล คุณปลื้มที่ให้การต้อนรับ อ.จिरะ และทีมงานเป็นอย่างดีค่ะ....



20 ม.ค. 55

ต่อเนื่องเรื่อง AEC นะคะ อ.จिरะ ได้รับเชิญจากคุณศิริชัย ออสุวรรณ ประธานชุมนุมสหกรณ์การเกษตรให้บรรยายเรื่อง **เขตการค้าเสรีอาเซียนกับการเตรียมพร้อมของสหกรณ์การเกษตร** ให้สมาชิกชุมนุม 10 จังหวัดในภาคอีสานคะ ที่ รร.สุโขทัยแกรนด์ อุบลราชธานี ท่านประธานศิริชัยให้ความสนใจเรื่อง AEC อย่างต่อเนื่องคะ ท่านว่าให้ความรู้กับสมาชิกเพื่อนำไปถ่ายทอดให้เกษตรกรอีกทีคะ....



22 ม.ค. 2555

ถ่ายทอดสดรายการกลยุทธ์มืออาชีพกับ กศน. เป็นตอนแรก แยกรับเชิญคือท่านเลขาธิการสำนักงาน กศน. คุณประเสริฐ บุญเรือง ที่มาร่วมสนทนาวัตถุประสงค์ของการทำรายการนี้ และนโยบายในการพัฒนา กศน.ในอนาคตค่ะ....



13 ม.ค. 2555

ระหว่างการเดินทางไปบรรยายให้แก่ผู้นำท้องถิ่นที่จังหวัดแพร่ อาจารย์จีระและคณะแวะที่จังหวัดอุตรดิตถ์เยี่ยมชมการทำงานของลูกค้าที่สหกรณ์การเกษตรลับแลซึ่งมีการบริหารจัดการที่ทันสมัยมาก ที่มีข้าว ทุเรียน ลองกอง กล้วยที่ขึ้นชื่อมากคณะของเราได้รับการต้อนรับอย่างอบอุ่น และยังได้ชิม "หมี่พัน" อาหารว่างขึ้นชื่อของลับแล ใครสนใจดูงานด้านการเกษตรและการจัดการสหกรณ์ไปเยี่ยมที่นี่ได้ค่ะ..รับรองว่าไม่ผิดหวัง



13 ม.ค. 2555

องค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นจังหวัดแพร่ เชิญ อ.จีระ บรรยายเรื่อง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับการเตรียมความพร้อมก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558 ให้แก่ผู้นำท้องถิ่นและบุคลากรจังหวัดแพร่กว่า 350 คน ขอขอบคุณ ปลัดเทศบาลตำบลร่องกวาง.. คุณบุญณพล กันนา หัวเรี่ยวหัวแรงในการจัดโครงการครั้งนี้ให้เกิดขึ้น เป็นตัวอย่างของข้าราชการที่มีคุณภาพ.. นำชื่นชม ค่ะ ...



25 ม.ค. 2555

FIHRD ร่วมกับ Chira Academy จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการใน หัวข้อ **Passion & Happiness Capital (Intangible Assets) Develop for Maximizing Value** ณ รร.แกรนด์มินเลี่ยม สุขุมวิท แนวคิดของการอบรมในครั้งนี้คือการสร้างแรงบันดาลใจจากทุนทางความสุขในการสร้างงานค่ะ โดยมีผู้ให้ความรู้คือ อาจารย์จีระ เจ้าของทฤษฎีทุนแห่งความสุขและนักปฏิบัติทางจิตวิทยาชาวนิวซีแลนด์ Mr. Bruce Hancock ค่ะ....



26 ม.ค. 2555

คณะกรรมการมูลนิธิฯ ประกอบด้วย อ.จีระ หงส์ลดารมภ์ ม.ล.ชาญโชติ ชมพูนุชและทีมงาน กราบอวยพรปีใหม่แก่ อวยพรปีใหม่ **คุณพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา** นักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์พันธุ์แท้ ที่ตอนนี้ท่านมาทุ่มเทให้กับการพัฒนาระบบการศึกษาไทยโดยเน้นแนวทาง Constructionism ค่ะ นอกจากนี้ท่านยังเปิดโอกาสให้บันทึกเทปโทรทัศน์บทสนทนาของท่านกับ อ.จีระด้วยค่ะ



29 ม.ค. 2555

ท่านอาจารย์จีระได้รับเกียรติจากคุณหอมหวล บุณรอด และกลุ่มพัฒนาธุรกิจท่องเที่ยวไทยแบบ Long Stay เชิญเป็นประธานที่ปรึกษาร่วมประชุมระดมสมองเพื่อการวางอนาคตจัดตั้งบริษัท Paradise Thai Long Stay ที่เจริญรัตน์รีสอร์ท อัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม งานนี้พวกเราได้เรียนรู้จากประสบการณ์ซึ่งกันและกัน โดยเฉพาะความรู้เกี่ยวกับเรื่องธุรกิจท่องเที่ยวแบบ Long Stay กับการพัฒนาแบบยั่งยืน ใครอยากดูภาพบรรยากาศแบบเต็ม ๆ ติดตามได้ใน Blog ของท่านอาจารย์จีระเช่นเคยนะคะ



สัปดาห์นี้..รายการ คิดเป็น..ก้าวเป็น..กับ ดร.จีระ เสนอตอน **Passion & Happiness Capital (Intangible Assets) 1** ทางเจริญเคเบิลช่อง 8 ในวันศุกร์ที่ 3 ก.พ.55 เวลาเที่ยงตรงค่ะ และวันอาทิตย์ที่ 5 กุมภาพันธ์ 2555 นี้ ติดตามชม รายการ **“กลยุทธ์มีอาชีพ กับ กศน.”** เสนอตอน **เกษตรทฤษฎีใหม่ทางรอดในยุควิกฤติ** ทางสถานีโทรทัศน์ NBT เวลา 09.00 – 10.00 น.



ฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์
เอรารวรรณ แก้วเนื้ออ่อน

สนใจสมัครสมาชิก (ฟรี) Tel: 0-2619-0512-3

คณะทำงานและที่ปรึกษา

ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์	บรรณานิการอาวุโส
อาจารย์ท่านอง ดาศรี	ที่ปรึกษา
ม.ล.ชาญโชติ ชมพูนุช	ที่ปรึกษา
ดร.วีรชัย กุ้ประเสริฐ	ที่ปรึกษา
คุณพิชญ์ภูริ จันทรมล	ที่ปรึกษา
วราพร ชูภักดี	บรรณานิการ
จงกลกร สิงห์โต	กองบรรณานิการ
เอรารวรรณ แก้วเนื้ออ่อน	กองบรรณานิการ
จิตรลดา ลียากาศ	กองบรรณานิการ
กฤษณะ ปัญญาผล	กองบรรณานิการ
เขมิกา ถึงแก้วธนกุล	กองบรรณานิการ
อรวี จันทร์ขามเรียน	กองบรรณานิการ



มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
ชั้น 7 อาคาร เอส พี (ตึก B) เลขที่ 388

ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ

10400 Tel: 662 619 - 0512-3 Fax: 662 273 – 0181

www.chiraacademy.com e-mail: dr.chira@hotmail.com

Blog: www.gotoknow.org/blog/chiraacademy